



R8WAY
MOPH

วาระที่ 5.2 การประเมินแนวโน้มสถานการณ์ ทางการเงินการคลัง เพื่อเข้าโครงการ พปง. ปีงบประมาณ 2562

**นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8**

**ที่มา : มติและข้อสั่งการ คทง.5X5 ประชุมครั้งที่ 5/2560
วันที่ 3 พฤศจิกายน 2560**

**เห็นชอบข้อเสนอ Model การแก้ไขปัญหาวิกฤติทางการเงิน
และ การพัฒนาประสิทธิภาพ ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8
เป้าหมาย คือ หน่วยบริการ ขาดสภาพคล่อง ภายใต้การบริหาร
จัดการที่ดี(Good Governance) หากหน่วยบริการ ประสบภาวะ
วิกฤติทางการเงินระดับ 7 (NI เขต 8) และ EBITDA มีแนวโน้ม
ติดลบมากขึ้น (วิเคราะห์ 3 เดือน) ต้องเข้าโครงการ พปง.**

ผลการวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์วิกฤติทางการเงินของ รพ. ในเขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลเดือน ตุลาคม 2561- มีนาคม 2562 เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI)

ลำดับ	จังหวัด	โรงพยาบาล	Risk Score NI เขต 8			แนวโน้ม EBITDA			หมายเหตุ
			มค 62	กพ 62	มีค62	มค 62	กพ 62	มีค 62	
1	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่,รพช.	7	7	7	-1,447,457.80	-853,309.83	-751,202.30	
2	หนองบัวลำภู	นากลาง,รพช.	7	7	7	-4,641,124.74	-4,606,735.20	-3,207,401.49	พปง.2561
3	หนองบัวลำภู	ศรีบุญเรือง,รพช.	7	6	6	-218,149.59	3,083,288.43	4,292,633.34	
4	หนองบัวลำภู	นาวัง เฉลิมพระเกียรติ	7	7	4	-2,245,566.69	-2,178,651.19	15,726,784.45	
5	อุดรธานี	บ้านดุง,รพช.	7	7	7	-2,460,419.32	-6,819,469.98	-6,507,715.93	
6	สกลนคร	พระอาจารย์แบน ธน	7	7	6	873,739.79	2,639,879.48	2,719,748.11	
7	สกลนคร	วานรนิวาส,รพช.	7	7	7	-12,650,880.22	-17,259,771.76	-18,881,371.35	
8	สกลนคร	บ้านม่วง,รพช.	7	7	7	-3,624,740.26	-1,103,032.96	942,942.16	เคยเข้า พปง.
9	สกลนคร	อากาศอำนวย,รพช.	6	7	6	-710,775.14	1,061,283.53	2,546,145.51	
10	สกลนคร	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	6	7	7	1,173,374.75	34,671.82	-76,110.90	เคยเข้า พปง.
11	หนองคาย	ท่าบ่อ,รพร	6	6	6	24,889,623.25	21,784,414.53	25,147,106.06	Risk 6 MOPH
12	นครพนม	ธาตุพนม,รพร	6	6	6	3,168,671.70	4,213,636.56	6,122,366.77	Risk 4 MOPH
13	อุดรธานี	ห้วยเกิ้ง,รพช.	6	6	6	494,370.98	580,020.42	570,871.07	Risk 4 MOPH

* ลำดับที่ 11-12-13 มี Risk Score ระดับ 4-6 ของกองเศรษฐกิจสุขภาพ

การขับเคลื่อนการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

หน่วยบริการมีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)

เฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ

รพ.ระดับ 7
ต่อเนื่อง
3 เดือน

Trend
EBITDA
Analysis

แนวโน้ม
ไม่ดี
ทำ LOI

แนวโน้มดี
เฝ้าระวัง
ต่อเนื่อง

เครื่องมือ

- คู่มือการตรวจคุณภาพ บช.
- การตรวจสอบภายใน 5 ด้าน
- Benchmarking รายได้ ค่าใช้จ่าย
- ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ
- Planfin , Unit cost, 7 Efficiency
- FAI

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยบริการ ที่มีปัญหาวิกฤติด้านการเงิน

การดำเนินงาน	การวัดผล
LOI ระยะที่ 1	
<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาคุณภาพบัญชี - ควบคุมรายจ่ายทุกหมวดไม่ให้เกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม - งดการประชุมอบรม ทำแผน งบประมาณทุกชนิด - ยกเลิกงานนโยบาย - งดก่อสร้างต่อเติม การซื้อครุภัณฑ์ที่ไม่จำเป็นทุกชนิด - ปรับอัตราค่าจ้างให้เหมาะสม การจัด 	<p>B ขึ้นไป</p> <ul style="list-style-type: none"> - รายได้ > ค่าใช้จ่าย - FAI ผ่านเกณฑ์ - Risk Score < 7 - คะแนนประสิทธิภาพ B ขึ้นไป
การดำเนินงาน	การวัดผล
LOI ระยะที่ 2 (ไม่ผ่านการประเมินระยะที่ 1)	
<ul style="list-style-type: none"> - ลดค่าตอบแทน 	<ul style="list-style-type: none"> - รายได้ > ค่าใช้จ่าย - FAI ผ่านเกณฑ์ - Risk Score < 7 - คะแนนประสิทธิภาพ B ขึ้นไป

การประเมิน sw.พปง.หลังทำ LOI โดยทีมงานระดับเขต

1. ตรวจสอบคุณภาพบัญชี
2. ตรวจสอบคุณภาพระบบควบคุมภายใน 5 มิติ



ที่มา : กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

3. ตรวจสอบประสิทธิภาพการจัดการของ sw.
4. sw. จัดทำแผนพัฒนาประสิทธิภาพ
5. ประเมินผลและรายงาน คทง.5*5 เป็นระยะอย่างต่อเนื่อง



R8WAY
MOPH

เสนอ คณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณา

**รพ.เข้าโครงการ พปง. ปี 2562 การทำ LOI
และการตรวจประเมินเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพ**

มติ คทง. :